

# **reattiva**

*Mani Tese Formazione*

## **BILANCIO SOCIALE 2025**

**1** SCONFIGGERE  
LA POVERTÀ



**3** SALUTE E  
BENESSERE



**4** ISTRUZIONE  
DI QUALITÀ



**5** PARITÀ  
DI GENERE



**10** RIDURRE LE  
DISUGUAGLIANZE



**11** CITTÀ E COMUNITÀ  
SOSTENIBILI



**12** CONSUMO E  
PRODUZIONE  
RESPONSABILI



**13** LOTTA CONTRO  
IL CAMBIAMENTO  
CLIMATICO



**16** PACE, GIUSTIZIA  
E ISTITUZIONI  
SOLIDE



# SOMMARIO

|                                                            |           |
|------------------------------------------------------------|-----------|
| INTRODUZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO                     | 6         |
| LA METODOLOGIA ADOTTATA                                    | 8         |
| <b>CAPITOLO 1: INFORMAZIONE SULL'ENTE</b>                  | <b>10</b> |
| 1.1. CHI SIAMO                                             | 11        |
| 1.2. VISION E MISSION                                      | 12        |
| 1.3. I NOSTRI VALORI                                       | 13        |
| <b>CAPITOLO 2: STRUTTURA, GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE</b> | <b>14</b> |
| 2.1. ATTIVITÀ STATUTARIE                                   | 15        |
| 2.2. LA GOVERNANCE                                         | 16        |
| 2.3. AMMINISTRATORE UNICO E STRUTTURA OPERATIVA            | 17        |
| 2.4. LA MAPPA DEGLI STAKEHOLDER                            | 18        |
| <b>CAPITOLO 3: OBIETTIVI E ATTIVITÀ</b>                    | <b>20</b> |
| 3.1. ASSET FORMAZIONE                                      | 21        |
| 3.1.1. IMPATTO GENERATO                                    | 23        |
| 3.1.2. ESEMPI                                              | 24        |
| 3.2. ASSET FACILITAZIONE                                   | 25        |
| 3.2.1. IMPATTO GENERATO                                    | 26        |
| 3.2.2. UN ESEMPIO                                          | 27        |
| 3.3. ASSET EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE (ECG)      | 28        |
| 3.3.1. IMPATTO GENERATO                                    | 29        |
| 3.3.2. UN ESEMPIO                                          | 32        |

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CAPITOLO 4: SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA</b> | <b>34</b> |
| 4.1. INTRODUZIONE AL BILANCIO                         | 35        |
| 4.2. BILANCIO DI ESERCIZIO                            | 36        |
| 4.3. RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO               | 41        |





# INTRODUZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO

Nel corso del 2025 il contesto internazionale è stato caratterizzato dal protrarsi di conflitti armati, dall'intensificarsi delle tensioni geopolitiche tra aree strategiche del mondo e da una crescente instabilità economica e sociale, che ha contribuito ad accentuare fragilità già presenti all'interno dei sistemi nazionali ed europei. Le difficoltà emerse nei processi multilaterali e nelle capacità di coordinamento tra gli Stati hanno evidenziato la necessità di rafforzare strumenti di cooperazione internazionale, politiche di coesione sociale e strategie condivise di gestione delle crisi.

Le conseguenze di tali dinamiche si sono riflesse in maniera significativa sulle condizioni di vita delle persone e delle comunità, determinando un aumento delle disuguaglianze economiche e sociali, una crescente precarizzazione lavorativa e un progressivo indebolimento dell'accesso ai servizi essenziali, tra cui istruzione, salute e supporto socioeducativo. Parallelamente, il peggioramento della crisi climatica, accompagnato da eventi meteorologici estremi sempre più frequenti, ha inciso in modo rilevante sui territori, sulle economie locali e sulle fasce di popolazione maggiormente vulnerabili, contribuendo ad aggravare condizioni di marginalità e povertà educativa.

In un quadro caratterizzato da crisi tra loro fortemente interconnesse, è emersa con sempre maggiore evidenza l'importanza strategica dell'educazione e della formazione quali strumenti fondamentali per promuovere resilienza sociale, partecipazione attiva e sviluppo sostenibile. L'esigenza di rafforzare percorsi educativi multilivello, inclusivi e accessibili ha assunto un ruolo centrale, soprattutto in relazione alla necessità di accompagnare minori, giovani e comunità territoriali nell'acquisizione di competenze trasversali, capacità critiche e strumenti utili ad affrontare le trasformazioni ambientali, sociali ed economiche in corso.

All'interno di tale scenario, l'attività di Reattiva ha proseguito il proprio percorso di consolidamento e sviluppo, rafforzando il ruolo dell'impresa sociale nell'ambito della progettazione e realizzazione di iniziative educative, formative e di facilitazione rivolte a un pubblico ampio ed eterogeneo. Fondata nel febbraio 2021 su iniziativa della storica associazione Mani Tese ETS, Reattiva ha continuato a operare in coerenza con i principi dell'impresa sociale e con gli Obiettivi dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, mantenendo centrale il tema dell'educazione alla sostenibilità, della cittadinanza attiva e dell'inclusione sociale.

Nel corso del 2025, Reattiva ha inoltre avviato e portato a compimento un rilevante processo di rinnovamento interno, orientato a rafforzarne l'identità, la capacità operativa e la prospettiva di sviluppo. In particolare, è stato approvato un nuovo statuto, che ha ampliato e aggiornato le attività di interesse generale, allineandole in modo ancora più puntuale alle esigenze emergenti dei territori e alle sfide contemporanee. Contestualmente, il socio unico Mani Tese ETS ha sostenuto una ricapitalizzazione dell'impresa sociale, contribuendo a consolidarne la solidità patrimoniale e la sostenibilità economica. Tale percorso è stato accompagnato dall'elaborazione di un nuovo piano strategico di lavoro, orientato a rafforzare l'impatto sociale delle attività e a guidare l'organizzazione nell'affrontare con maggiore efficacia le sfide odierne, caratterizzate da complessità e continua evoluzione.

Particolare attenzione è stata dedicata al rafforzamento delle attività formative ed educative rivolte ai minori e alle giovani generazioni, riconosciute come soggetti fondamentali nei processi di trasformazione sociale e territoriale. Attraverso percorsi partecipativi, laboratori educativi, attività di sensibilizzazione e iniziative territoriali, Reattiva ha contribuito allo sviluppo di competenze, consapevolezza critica e strumenti di partecipazione, promuovendo approcci orientati alla sostenibilità ambientale, alla giustizia sociale e alla responsabilità collettiva.

Parallelamente, è proseguito il percorso di consolidamento organizzativo avviato negli anni precedenti, attraverso l'aggiornamento di strumenti operativi, metodologie di lavoro e modalità di coordinamento interno, con l'obiettivo di rafforzare la coerenza tra missione sociale, efficacia degli interventi e sostenibilità economica dell'organizzazione nel medio-lungo periodo. Questo processo ha favorito l'introduzione di approcci sempre più partecipativi, interdisciplinari e orientati alla valutazione dell'impatto sociale, migliorando la capacità di risposta ai bisogni emergenti dei territori e delle comunità coinvolte.

Nel medesimo periodo, Reattiva ha inoltre ampliato e consolidato la propria rete di stakeholder pubblici e privati, sviluppando nuove collaborazioni con enti del Terzo Settore, istituzioni scolastiche, amministrazioni locali, università, fondazioni e soggetti impegnati nei campi della sostenibilità, dell'innovazione sociale e dell'inclusione. Il rafforzamento delle reti territoriali e delle partnership operative ha rappresentato un fattore determinante per incrementare la qualità delle attività, favorire sinergie multidisciplinari e ampliare la capacità dell'organizzazione di generare impatto sociale nei contesti di riferimento.

L'evoluzione del contesto socioeconomico e le trasformazioni intervenute negli ultimi anni hanno infine alimentato un'ulteriore riflessione interna sulla struttura organizzativa e sul modello operativo dell'impresa sociale, orientata alla definizione di un equilibrio sostenibile tra capacità progettuale, solidità economica e obiettivi di impatto sociale. In questo senso, il percorso di rinnovamento intrapreso nel 2025 rappresenta un passaggio strategico per rafforzare la capacità di Reattiva di affrontare efficacemente le sfide future e proseguire nel proprio percorso di crescita e consolidamento.

Marino Langiu



# LA METODOLOGIA ADOTTATA

Coerentemente con quanto stabilito nella vision e nella mission di Reattiva, la nostra metodologia intende far riferimento a quattro SDGs dell'Agenda 2030:

**SDG 4** *Assicurare un'istruzione di qualità, equa ed inclusiva, e promuovere opportunità di apprendimento permanente per tutti*

E in particolare al target 4.7:

*Entro il 2030, assicurarsi che tutti i discenti acquisiscono le conoscenze e le competenze necessarie per promuovere lo sviluppo sostenibile attraverso, tra l'altro, l'educazione per lo sviluppo sostenibile e stili di vita sostenibili, i diritti umani, l'uguaglianza di genere, la promozione di una cultura di pace e di non violenza, la cittadinanza globale e la valorizzazione della diversità culturale e del contributo della cultura allo sviluppo sostenibile.*

**SDG12** *Garantire modelli sostenibili di produzione e di consumo*

E in particolare al target 12.8:

*Entro il 2030, fare in modo che le persone abbiano in tutto il mondo le informazioni rilevanti e la consapevolezza in tema di sviluppo sostenibile e stili di vita in armonia con la natura.*

**SDG 13** *Adottare misure urgenti per combattere il cambiamento climatico e le sue conseguenze*

E in particolare 13.3

*Migliorare l'istruzione, la sensibilizzazione e la capacità umana e istituzionale riguardo ai cambiamenti climatici in materia di mitigazione, adattamento, riduzione dell'impatto e di allerta precoce.*

**SDG 16** *Promuovere società pacifiche e più inclusive per uno sviluppo sostenibile; offrire l'accesso alla giustizia per tutti e creare organismi efficienti, responsabili e inclusivi a tutti i livelli.*

E in particolare al target 16.7:

*Assicurare un processo decisionale reattivo, inclusivo, partecipativo e rappresentativo a tutti i livelli.*

Tali obiettivi vengono declinati sui seguenti asset di intervento:

## **FORMAZIONE • FACILITAZIONE • EDUCAZIONE**

Nel 2025 sono state poste le basi per attivare anche l'asset CONSULENZA, nei limiti di quanto previsto dall'attuale statuto e dai vincoli normativi dell'impresa sociale e, nel caso, previa eventuale modifica statutaria, rispetto ad alcuni ambiti specifici che considerano sia l'area progetti sia l'area tematica, che verrà implementato nel corso del 2026.

Ad ognuno dei target sopra citati sono associati degli indicatori, che ci impegniamo a monitorare in maniera continuativa, adattando gli strumenti specifici ad ogni attività. Le tabelle con set di indicatori sono consultabili nel capitolo "Obiettivi e attività".



# **1. INFORMAZIONI SULL'ENTE**

1.1. CHI SIAMO

1.2. VISION E MISSION

1.3. I NOSTRI VALORI

# 1.1. CHI SIAMO

Reattiva è un'impresa sociale nella forma giuridica di responsabilità limitata che esercita in via stabile e principale attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e che offre servizi di educazione, formazione e facilitazione nonché propone attività artistiche e culturali di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, per sostenere persone e realtà pubbliche e private nella transizione del sistema produttivo e sociale verso gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) delle Nazioni Unite. Reattiva è stata costituita da Mani Tese ETS.

## FORMAZIONE

Reattiva offre un'ampia gamma di opportunità formative per realtà pubbliche e private, destinate a target differenziati (docenti di scuole di ogni ordine e grado, imprese di varia natura, pubblica amministrazione, operatori della società civile) che, in generale, insistono sulla trasversalità degli SDGs dell'Agenda 2030 e su specifiche metodologie e tecniche.

- Formazione Insegnanti nell'ambito di progetti finanziati da donori pubblici e privati sulle metodologie non formali e sui principi dell'Agenda 2030 come approccio didattico trasversale
- Formazioni specifiche per Imprese sulle Pratiche Sostenibili dell'Agenda 2030
- Formazioni specifiche su SDGs e Agenda 2030 con particolare riferimento ai temi del Contrasto alla crisi climatica e Contrasto alle Povertà Educative in ambito scolastico ed extrascolastico
- Formazioni specifiche su tecniche e strumenti dell'educazione non formali ad operatori del settore
- Nel 2025 Reattiva intende proporre formazioni specifiche ad operatori del settore su
  1. Project Management (elaborazione proposte e gestione progetti)
  2. Monitoring and Evaluation
  3. Campaigning

## FACILITAZIONE

Reattiva, attraverso percorsi educativi e formativi, utilizza e insegna a utilizzare metodologie innovative per liberare il potenziale delle persone e dei gruppi, utilizzando in modo efficace l'energia produttiva e valorizzando al massimo il patrimonio di conoscenza (*Know How*) delle organizzazioni per:

- Intervenire in modo efficace nei processi di cambiamento delle organizzazioni
- Conoscere e applicare metodi innovativi per coinvolgere e ottenere il massimo dai gruppi di lavoro
- Stimolare il senso di appartenenza a gruppi e reti
- Coinvolgere attivamente gli stakeholder
- Costituzione di gruppi informali in diversi ambiti

## EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE

Reattiva realizza interventi di Educazione alla Cittadinanza Globale, *intesa come approccio generale e sistemico in grado di agire in maniera olistica dell'individuo, ponendolo come motore di cambiamento e interviene, rispetto al tema e ai gruppi target coinvolti, in termini di prevenzione, adottando metodologie sistemiche e integrate che coinvolgono in orizzontale tutti i soggetti della comunità educante (Unesco)*. In quest'ottica, i percorsi di ECG che Reattiva propone, allenano le competenze di cittadinanza di insegnanti, studenti e studentesse di tutte le età, facendo leva sugli apprendimenti trasformativi che alimentano le capacità di visione, creatività e consapevolezza necessarie per essere protagonisti delle sfide del futuro. Le attività di Educazione alla Cittadinanza Globale consistono prevalentemente in:

- Progettazione e realizzazione di percorsi educativi in ambito formale e non formale, in riferimento soprattutto agli SDGs citati sopra
- Realizzazione di progetti di FSL - Formazione Scuola Lavoro orientati allo sviluppo delle competenze di cittadinanza
- Progettazione e realizzazione di percorsi partecipanti aperti alla cittadinanza (processo sui beni comuni)
- Progettazione e realizzazione di interventi intergenerazionali
- Progettazione e realizzazione di percorsi specifici con comunità educante nell'ambito di progetti volti a contrastare le povertà educative (parent mentoring)



## 1.2. VISION E MISSION

### VISION

Nel contesto dell'organizzazione Reattiva e proiettata verso un 2050 a emissioni zero, l'approccio si focalizza su un'economia circolare e sull'intelligenza collettiva volta al benessere generale, bilanciando con cura prosperità e sostenibilità ambientale. In questo scenario, l'educazione e la formazione professionale sono cardini fondamentali. L'organizzazione si impegna attivamente nella gestione di attività culturali, artistiche e ricreative di interesse sociale, comprese iniziative di promozione culturale e di volontariato. Inoltre, si dedica alla formazione extra-scolastica, mirando alla prevenzione della dispersione scolastica, al successo formativo e alla lotta al bullismo, in linea con gli obiettivi di contrasto alla povertà educativa. Infine, promuove la formazione universitaria e post-universitaria come pilastri per lo sviluppo di competenze avanzate e la crescita professionale.

### MISSION

Reattiva è un'impresa sociale che esercita in via stabile e principale attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e che offre servizi di educazione, formazione e facilitazione nonché propone attività artistiche e culturali di interesse sociale incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, per sostenere persone e realtà pubbliche e private nella transizione del sistema produttivo e sociale verso gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) delle Nazioni Unite.

## 1.3. I NOSTRI VALORI

### SOSTENIBILITÀ

Per noi è l'arte di prosperare in equilibrio, trovando nuove soluzioni ispirate alla circolarità con la consapevolezza che il nostro benessere è strettamente connesso a quello delle generazioni future e del pianeta.

### PARTECIPAZIONE

Essere parte attiva della comunità implica avere il diritto e le risorse necessarie per partecipare, influenzare decisioni e prendere parte ad attività che contribuiscono al progresso sociale, al fine di costruire una società più inclusiva e migliore.

### TRASPARENZA

Non ci limitiamo a rendere pubbliche le nostre informazioni, ma cerchiamo di fare della trasparenza uno stile formativo e una caratteristica nel nostro rapporto con partner e stakeholder.

### DIALOGO

Sosteniamo l'idea che ampliare le opzioni disponibili può spesso portare alla risoluzione di problemi, proponendo di guardare le sfide da prospettive diverse.

Ci opponiamo alla mentalità del conflitto "io vinco, tu perdi", che riteniamo inadatta per affrontare le complessità del mondo contemporaneo.

### ACCESSIBILITÀ

Siamo convinti che i processi innovativi, per essere efficaci, debbano essere condivisi e resi accessibili a tutti gli attori coinvolti, nell'ottica della totale inclusività.

### COLLABORAZIONE

Riteniamo che il valore della collaborazione sia fondamentale e che lavorare insieme ad altre realtà possa portare risultati migliori di quelli che potremmo ottenere agendo da soli.

### RESPONSABILITÀ

Siamo consapevoli dell'impatto delle nostre azioni sul cambiamento della società e ce ne sentiamo responsabili. Il nostro impegno è fare in modo che questo impatto sia positivo per noi e per i nostri stakeholder.



# **CAPITOLO 2: STRUTTURA, GOVERNANCE E AMMINISTRAZIONE**

**2.1. ATTIVITÀ STATUTARIE**

**2.2. LA GOVERNANCE**

**2.3. AMMINISTRATORE UNICO E  
STRUTTURA OPERATIVA**

**2.4. LA MAPPA DEGLI STAKEHOLDER**

## 2.1. ATTIVITÀ STATUTARIE

Reattiva Impresa Sociale ETS è una realtà del Terzo Settore che, pur potendo operare statutariamente in vari ambiti delle attività di interesse generale previste dal D. Lg. 112/2017, ha un'origine storica legata alle attività di formazione, educazione e facilitazione, in diretta continuità con l'esperienza e le competenze maturate da Mani Tese ETS nell'ambito della sostenibilità, della cittadinanza globale e della partecipazione attiva. Interamente partecipata e controllata da Mani Tese ETS, Reattiva Impresa Sociale ETS rientra nel perimetro di attività di Mani Tese ETS. In particolare Reattiva svolge la propria attività nei seguenti settori:

a) dell'educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003,

n. 53, e successive modificazioni, nonché delle attività culturali di interesse sociale con finalità educative;

b) dell'organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato, e delle attività di interesse generale;

c) della formazione extra-scolastica, finalizzata alla prevenzione della dispersione scolastica e al successo scolastico e formativo, alla prevenzione del bullismo e al contrasto della povertà educativa;

d) della formazione universitaria e post-universitaria.



## 2.2. LA GOVERNANCE



## 2.3. AMMINISTRATORE UNICO E STRUTTURA OPERATIVA

All'Amministratore Unico competono tutti i poteri per la gestione ordinaria e straordinaria della società, salvo quanto riservato all'assemblea dei soci ai sensi della legge e dello statuto.

La struttura operativa di Reattiva si caratterizza per un assetto snello e flessibile, coerente con la natura e la dimensione delle attività sviluppate. La società attualmente adotta un modello organizzativo orientato all'efficienza e alla capacità di adattamento.

In questa prospettiva, la strategia di Reattiva è improntata a rendere le proprie risorse interne dinamiche e modulabili, adeguandole progressivamente alla crescita e alla variabilità del volume di attività, nel rispetto di criteri di sostenibilità e coerenza organizzativa. Tale approccio si sviluppa all'interno del più ampio perimetro di visione e indirizzo strategico di Mani Tese ETS, con cui permane una forte integrazione valoriale e operativa.

La Policy del Personale è infatti allineata e integrata con quella di Mani Tese ETS, garantendo uniformità di principi e modalità di gestione delle risorse umane. L'amministratore e collaboratori operano per obiettivi, sulla base di Job Description formalizzate che definiscono in modo chiaro ruoli, responsabilità e ambiti di intervento, favorendo accountability, coordinamento e orientamento ai risultati.



## 2.4. LA MAPPA DEGLI STAKEHOLDER

Durante il 2025, Reattiva non solo ha consolidato i rapporti già avviati con stakeholder strategici, ma ha anche attivato nuove collaborazioni con soggetti impegnati nella promozione della sostenibilità, della giustizia sociale e dell'inclusione. Queste sinergie hanno permesso di ampliare l'impatto delle attività, sperimentare nuove metodologie e rispondere in modo più efficace e mirato ai bisogni emergenti delle comunità. Questo processo di rafforzamento e apertura ha rappresentato un passaggio fondamentale nella crescita dell'organizzazione, confermando la centralità del lavoro in rete come leva per generare cambiamento e costruire percorsi condivisi di sviluppo sostenibile.

La relazione con gli stakeholder si è articolata secondo le seguenti azioni:

- Progettazioni di interventi educativi, formativi e di facilitazione per accedere a finanziamenti sia devoluti da donatori pubblici che privati;
- Realizzazioni in qualità di partner di attività di consolidamento e sistematizzazione (continuazione percorsi scolastici) nell'ambito del Progetto CHALLENGE, Chiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico locale e nazionale promosso da Nuove Generazioni Ecologiste, finanziato da AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione e lo Sviluppo) con capofila l'ONG Deafal e assieme ai partner: ACRA, Terra Nuova, WWOOF Altreconomia, Open Impact;
- Realizzazione Kit didattico nell'ambito del Programma sCOOLFOOD ideato dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena;
- Realizzazione attività di formazione e percorsi educativi, con realtà come Re Soil Foundation, CSVnet, Ecofficine;
- Collaborazioni con le amministrazioni pubbliche locali (Comune di Milano e Comune Torino, Comune di Treviso, Comune di Catania, Comune di Firenze) nell'ambito dell'elaborazione di proposte progettuali presentate a donor pubblici e privati;
- Realizzazione di percorsi educativi e formativi presso scuole primarie e secondarie (di primo e secondo grado), in particolare della Lombardia;
- Elaborazione di una offerta formativa dedicata ai docenti degli Istituti Scolastici di ogni ordine e grado, in particolare: realizzazione e aggiornamento di materiali didattici innovativi di Educazione Civica e Educazione alla Sostenibilità, creazione di giochi ad hoc, elenco di bibliografie e filmografie per le Scuole;
- Collaborazione nei percorsi formativi dei volontari del servizio civile universale;
- Partecipazione alla rete Colomba (l'Associazione delle Organizzazioni di Cooperazione e Solidarietà Internazionale della Lombardia) e nello specifico al gruppo Educazione alla Cittadinanza Globale;
- Partecipazione ad alcuni incontri nella rete CGE ITALIA (Global Campaign for Education);
- Attivazione di un centro esitivo per minori nell'ambito del progetto CO.RE in collaborazione con il Comune di San Donato Milanese e il Comune di Dresano in provincia di Milano;
- Percorsi scolastici sul tema della legalità in collaborazione con la Cooperativa Lo Scrigno (MI) e Libera, nell'ambito rivolti alle scuole secondarie di primo grado del Comune di Milano;
- Realizzazione di un percorso formativo per U.DI.CON (Unione per la Difesa dei Consumatori) nell'ambito di un progetto sul tema dell'economia circolare e della transizione ecologica.

## ALTRI PORTATORI DI INTERESSE



# **CAPITOLO 3:**

## **OBIETTIVI E ATTIVITÀ**

### **3.1. ASSET FORMAZIONE**

#### **3.1.1. IMPATTO GENERATO**

#### **3.1.2. ESEMPI**

### **3.2. ASSET FACILITAZIONE**

#### **3.2.1. IMPATTO GENERATO**

#### **3.2.2. UN ESEMPIO**

### **3.3. ASSET EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE (ECG)**

#### **3.3.1. IMPATTO GENERATO**

#### **3.3.2. UN ESEMPIO**

## 3.1. ASSET FORMAZIONE

### CORSI REALIZZATI

#### 2 corsi di formazione

rivolti ai docenti sui temi del consumo consapevole e dei diritti umani nella filiera della moda, realizzati attraverso un kit didattico sviluppato con la Fondazione Monte dei Paschi di Siena e destinati a circa 60 partecipanti

#### 1 percorso laboratoriale

presso l'Istituto Primo Levi di Baggio (MI), focalizzato in particolare sul contrasto alla povertà educativa, attraverso attività di partecipazione e promozione della cittadinanza attiva

#### 1 percorso laboratoriale

presso l'Istituto di Paderno Dugnano (MI) sui temi della biodiversità

#### 1 percorso laboratoriale

presso l'Istituto di Rho (MI) sugli stili di vita sostenibili

### CORSI ELABORATI

percorsi elaborati in ambito scolastico e finalizzati alla costruzione di progettazioni collaborative con realtà pubbliche e private

#### 5 percorsi formativi

elaborati per docenti ed operatori

#### 1 percorso formativo

per proposta progettuale Erasmus+

#### 1 percorso formativo

per proposta progettuale per il Comune di Milano

### DESCRIZIONE

Nel 2025, Reattiva ha consolidato il proprio impegno nell'offerta di un'ampia gamma di opportunità formative rivolte a enti pubblici e privati, adattate a target differenziati che includono docenti di scuole di ogni ordine e grado, imprese, pubbliche amministrazioni

e operatori della società civile. Le attività formative hanno posto particolare enfasi sulla trasversalità degli SDGs dell'Agenda 2030 e sull'utilizzo di metodologie e tecniche specifiche, combinando contenuti teorici e pratici.

Per i docenti, Reattiva ha realizzato programmi formativi finanziati da donatori pubblici e privati, finalizzati ad approfondire le metodologie non formali e i principi dell'Agenda 2030 come approccio didattico trasversale. Le attività hanno coinvolto insegnanti di diversi ordini scolastici attraverso percorsi orientati all'innovazione educativa, alla partecipazione attiva e alla sostenibilità.

Per le imprese, sono stati elaborati corsi specializzati sulle pratiche sostenibili legate all'Agenda 2030, accompagnati da percorsi di supporto per l'adeguamento alle direttive europee in materia di sostenibilità ambientale e sociale.

Per enti pubblici e organizzazioni della società civile, Reattiva ha promosso formazioni specifiche sugli SDGs e sull'Agenda 2030, con particolare attenzione al contrasto della crisi climatica e delle povertà educative,

Parallelamente, Reattiva ha elaborato nuovi percorsi specialistici focalizzati sul Project Management (elaborazione di proposte e gestione di progetti), sul Monitoraggio e la Valutazione e sulle Campagne di sensibilizzazione, ampliando così l'offerta formativa destinata agli operatori del terzo settore e della cooperazione.

Attraverso questo impegno continuo nella progettazione e realizzazione di formazioni mirate e di qualità, Reattiva ha contribuito nel 2025 a promuovere consapevolezza, competenze e capacità di azione coerenti con gli obiettivi dell'Agenda 2030, sostenendo processi di trasformazione positiva delle comunità e dei territori.

Nei percorsi formativi proposti da Reattiva, sia in

presenza che online, i formatori assumono un ruolo di guida attiva e competente, accompagnando i partecipanti nell'elaborazione e nell'applicazione concreta dei contenuti. Attraverso una metodologia fondata sull'intelligenza collettiva e sull'apprendimento collaborativo, Reattiva valorizza le competenze individuali e favorisce un confronto costruttivo all'interno del gruppo, adattando il percorso alle esigenze specifiche di ciascuno. I formatori tracciano percorsi diversificati per il

consolidamento delle conoscenze, assicurandosi che ogni tappa sia accessibile, coinvolgente e orientata al raggiungimento di risultati concreti. Questo approccio attento, inclusivo e altamente personalizzato non solo facilita l'apprendimento, ma permette anche di monitorare l'impatto reale delle attività, distinguendo i corsi di Reattiva come un punto di riferimento di qualità nell'ambito della formazione continua.



## 3.1.1. IMPATTO GENERATO

L'impatto generato dalle attività formative interviene su un duplice aspetto:

1. sul miglioramento delle conoscenze e delle competenze delle partecipanti e dei partecipanti
2. sul miglioramento dei processi di trasferimento delle conoscenze ad un terzo target (ex. studenti)

Facendo riferimento agli SDGs citati sopra, perseguiti da Reattiva nei suoi tre asset di intervento, le attività formative contribuiscono al raggiungimento degli obiettivi indicati, secondo una sistematizzazione di dati aggregati, risultati dall'analisi delle attività di monitoraggio e valutazione.

Qui di seguito una serie di indicatori tipo utilizzati per il processo di monitoraggio e valutazione:

- N° di corsisti che hanno partecipato o acquistato un corso di formazione a catalogo
- Gradimento del corso da parte dei corsisti
- Aderenza del corso alle aspettative iniziali dei corsisti
- Variazione media nelle conoscenze dei corsisti al termine del percorso
- Variazione media nelle competenze dei corsisti al termine del percorso
- % di corsisti che, un anno dopo aver svolto un corso, dichiarano di aver applicato le competenze apprese

I metodi di misurazioni di tali indicatori variano a seconda dei casi specifici, ad esempio:

- questionari di autovalutazione
- focus group
- pre test e post test
- intervista telefonica
- sondaggio



## 3.1.2. ESEMPI

### FORMAZIONE DOCENTI NELL'AMBITO DEL PROGETTO SGOOLFOOD

#### sGOOL FOOD – Per un futuro di tutto rispetto

Il progetto sGOOL FOOD ha previsto la realizzazione di un kit didattico strutturato a supporto delle scuole coinvolte, integrato alla formazione iniziale dei docenti. Il kit propone 30 ore complessive di attività, articolate in moduli flessibili, personalizzabili dai docenti in base alle esigenze delle classi.

All'interno del kit, Reattiva Impresa Sociale ha curato i moduli dedicati al cambiamento del sistema moda, con focus su fast fashion, filiere produttive, impatti ambientali e sociali. Le attività hanno sviluppato senso critico e consapevolezza sui modelli di consumo, promuovendo diritti umani e cittadinanza globale.

**Strumenti operativi:** eco-design, gestione dei rifiuti e consumo responsabile

#### Output principali:

- Moduli didattici su moda sostenibile
- Materiali educativi replicabili
- Percorsi di educazione al consumo critico

### FORMAZIONE DIPENDENTI E CONSULENTI DI U.DI.CON.

#### (partenariato con U.Di.Con. APS)

Il progetto, attivo su scala nazionale, si inserisce nel contesto della transizione verde e della promozione dei principi dell'economia circolare e delle 5R (Riduci, Riusa, Ricicla, Ripara, Recupera).

All'interno del partenariato, Reattiva Impresa Sociale ha realizzato un percorso formativo strutturato rivolto a 60 dipendenti e consulenti di U.Di.Con., articolato in 4 moduli tematici, ciascuno rivolto a 15 partecipanti. Ogni modulo ha previsto 4 incontri da 2 ore per un totale di 8 ore di formazione per modulo (32 ore complessive di formazione sincrona).

#### I moduli hanno affrontato i seguenti ambiti:

- Cambiamenti climatici, biodiversità e gestione sostenibile delle risorse
- Economia circolare: principi base, 5R e politiche di riferimento, con esempi di buone pratiche aziendali e domestiche
- Normativa e incentivi: politiche europee e nazionali



## 3.2. ASSET FACILITAZIONE

### AZIONI DI FACILITAZIONE REALIZZATE

#### **1 coordinamento nazionale**

di tavoli di progettazione partecipata nell'ambito dell'agroecologia

#### **1 tavolo attivato**

in Lombardia (proseguimento dell'elaborazione della strategia di sviluppo)

#### **12 organizzazioni**

coinvolte

#### **56 cittadini e cittadine**

coinvolti

### AZIONI DI FACILITAZIONE ELABORATE

Elaborazione di un percorso nazionale condiviso tra le sedi territoriali che hanno la denominazione ufficiale Mani Tese volto ad imbastire un programma sulla transizione agroecologica

### DESCRIZIONE

Reattiva Impresa Sociale ETS pone i servizi di facilitazione al centro della strategia di sviluppo del proprio modello di offerta di servizi formativi/educativi. Infatti, l'impegno di Reattiva verso il

progresso e la diffusione dei principi della transizione sostenibile, ed in particolare degli obiettivi dell'Agenda 2030, si incardina nella più ampia convinzione per cui processi decisionali e soluzioni debbano scaturire dalla complessità data dai diversi portatori di interesse che costituiscono gruppi formali, informali e comunità moderne. In questo senso, Reattiva individua nel dialogo, nella partecipazione, nella collaborazione, e nella responsabilità, i fondamenti della socialità che animano la transizione sostenibile, e pertanto lavora per attivare gli individui nei gruppi affinché le singole competenze teoriche siano canalizzate efficacemente nel perseguire il cambiamento.

Il marchio distintivo di Reattiva risiede nell'esperienza dei suoi formatori nella gestione e mediazione di gruppi all'interno di vari contesti; da gruppi di volontari nel quadro di progetti SCV (Servizio Civile Universale), a gruppi di professionisti e dirigenti del terzo settore, da tavoli di lavoro e reti di cittadini nelle comunità urbane, alla formulazione di policy condivise tra cittadinanza e istituzioni.

Reattiva lavora per mettere in mano alle organizzazioni strumenti partecipativi efficaci, utili e facilmente scalabili, che valorizzano il contributo dei singoli verso il cambiamento. Attraverso l'utilizzo di tali tecniche, il Facilitatore di Reattiva mira a mettere a frutto il *Know How* specifico del gruppo di lavoro e/o dell'organizzazione, liberando al contempo il potenziale individuale affinché esso sia canalizzato verso soluzioni creative e condivise a problemi complessi.

## 3.2.1. IMPATTO GENERATO

La misurazione dell'impatto generato dalle attività di facilitazione promosse da Reattiva rappresenta un processo articolato e multidimensionale, strettamente connesso ai contesti territoriali nei quali gli interventi vengono realizzati. Le azioni di facilitazione, infatti, producono effetti spesso progressivi e non immediatamente rilevabili, poiché incidono su dinamiche sociali, relazionali e partecipative che richiedono tempi medio-lunghi per consolidarsi e manifestare cambiamenti tangibili all'interno delle comunità coinvolte.

Reattiva adotta un approccio metodologico orientato alla valutazione continua e partecipata, finalizzato a comprendere non soltanto i risultati immediati delle attività svolte, ma soprattutto i cambiamenti generati nel tempo in termini di competenze, relazioni, capacità organizzative, partecipazione civica e sviluppo territoriale.

Il processo di misurazione prende avvio attraverso un'indagine preliminare finalizzata alla definizione del dato di realtà (baseline), costruita in funzione dell'ambito specifico di intervento. Tale fase prevede la raccolta e l'analisi di dati provenienti sia da fonti primarie sia da fonti secondarie, attraverso strumenti quantitativi e qualitativi quali questionari, interviste, focus group, osservazione partecipante, dati statistici territoriali e documentazione istituzionale.

Successivamente vengono definiti indicatori specifici, coerenti con gli obiettivi dell'intervento, in grado di misurare l'evoluzione del dato di baseline e di rilevare eventuali incrementi, diminuzioni o trasformazioni generate dalle attività implementate. Gli indicatori utilizzati riguardano sia aspetti quantitativi sia dimensioni qualitative legate alla partecipazione, al rafforzamento delle competenze, alla creazione di reti territoriali, al livello di coinvolgimento della comunità e alla sostenibilità delle azioni avviate.

L'attività di monitoraggio accompagna l'intero ciclo progettuale attraverso momenti di rilevazione iniziale, intermedia e finale, consentendo di verificare costantemente l'andamento delle attività, il raggiungimento dei risultati previsti e l'eventuale

necessità di ridefinire strumenti e strategie operative.

Per le attività di facilitazione, Reattiva attribuisce particolare importanza alla Valutazione di Impatto, intesa come "la valutazione qualitativa e quantitativa, sul breve, medio e lungo periodo, degli effetti delle attività svolte sulla comunità di riferimento rispetto all'obiettivo individuato" (Legge 6 giugno 2016, n.106). Tale approccio permette di analizzare non solo gli output prodotti, ma soprattutto gli effetti trasformativi generati sulle persone, sulle organizzazioni e sui territori coinvolti.

Il sistema di elaborazione della valutazione di impatto adottato da Reattiva si fonda su una struttura metodologica di rilevazione dati che considera essenziali i seguenti elementi:

- la definizione di un quadro logico iniziale basato sulla *Theory of Change* (Teoria del Cambiamento), attraverso l'individuazione chiara degli obiettivi specifici, delle comunità di riferimento e di indicatori validi, attendibili e sensibili rispetto ai cambiamenti attesi;
- la predisposizione di un sistema di monitoraggio iniziale, intermedio e finale efficace, capace di raccogliere dati attendibili e comparabili nel tempo;
- la definizione di una dimensione temporale chiara entro cui osservare e verificare i cambiamenti prodotti dalle azioni realizzate;
- l'integrazione di strumenti qualitativi e quantitativi per garantire una lettura complessiva e approfondita degli effetti generati;
- il coinvolgimento diretto degli stakeholder e dei beneficiari nei processi di osservazione, restituzione e analisi dei risultati, al fine di favorire processi di apprendimento condiviso e miglioramento continuo.

Attraverso questo approccio, Reattiva intende consolidare una cultura della valutazione orientata non soltanto alla rendicontazione delle attività svolte, ma anche alla comprensione del valore sociale generato, promuovendo interventi sempre più efficaci, sostenibili e rispondenti ai bisogni delle comunità.

## 3.2.2. UN ESEMPIO

### **FEED YOUR FUTURE – TRAINING, CAPACITY BUILDING E RESIDENZA ARTISTICA INTERNAZIONALE**

Nel 2025 Reattiva Impresa Sociale ha preso parte al progetto europeo Feed Your Future, finanziato dal programma Creative Europe, contribuendo principalmente alla fase di elaborazione metodologica, tematica e organizzativa delle attività previste dal progetto, con particolare riferimento al Work Package 3 dedicato al Training e Capacity Building.

L'intervento di Reattiva si è concentrato sulla costruzione del quadro concettuale e operativo del percorso, finalizzato a promuovere il dialogo tra pratiche artistiche, partecipazione civica, giustizia sociale e sostenibilità ambientale. In questa fase preliminare, il lavoro ha avuto l'obiettivo di definire approcci condivisi, strumenti metodologici e linee di indirizzo comuni tra i partner internazionali coinvolti, creando le condizioni per l'implementazione delle attività operative previste nel 2026.

L'azione è stata sviluppata attraverso un approccio partecipativo e multidisciplinare, orientato alla valorizzazione dell'arte come strumento di attivazione sociale, riflessione critica e coinvolgimento delle comunità sui temi della crisi climatica, dell'Agenda 2030 e della cittadinanza attiva.

Nello specifico, Reattiva ha contribuito all'elaborazione di un filo conduttore tematico condiviso tra i partner del progetto, attraverso la definizione di linee guida metodologiche e contenutistiche sui temi dell'attivismo, dell'attivismo climatico e della giustizia sociale. Le linee guida sono state pensate come strumenti di orientamento utili a garantire coerenza tra le diverse attività formative e artistiche che verranno realizzate nel corso del progetto.

Parallelamente, Reattiva ha lavorato alla progettazione del programma formativo internazionale, contribuendo alla definizione degli obiettivi educativi, delle metodologie partecipative e dei contenuti trasversali legati all'educazione non formale, alla sostenibilità e ai linguaggi artistici contemporanei.

Una parte significativa del lavoro del 2025 è stata dedicata inoltre all'elaborazione e alla pianificazione della Residenza artistica internazionale di Milano, prevista per il 2026. In questa fase preparatoria, Reattiva ha curato:

- la definizione dell'impianto curatoriale e metodologico della residenza;
- l'elaborazione dei criteri di selezione per la call internazionale destinata agli artisti;
- la progettazione delle attività di accompagnamento, facilitazione e networking;
- l'individuazione di stakeholder territoriali, realtà culturali e soggetti sociali da coinvolgere nel percorso;
- la costruzione degli strumenti organizzativi e operativi necessari alla realizzazione della residenza.

Il processo di elaborazione è stato accompagnato da momenti di confronto e coordinamento con i partner europei del progetto, finalizzati alla costruzione di una visione condivisa e alla definizione di pratiche comuni di lavoro. Tale attività ha contribuito a rafforzare il carattere transnazionale del progetto e a consolidare reti collaborative orientate alla promozione della partecipazione culturale e della sostenibilità sociale e ambientale.

Nel corso del 2025, il lavoro di Reattiva si è quindi concentrato prevalentemente sulla costruzione delle basi metodologiche, formative e relazionali necessarie all'implementazione delle attività operative previste nel 2026, contribuendo allo sviluppo di un percorso integrato tra arte, educazione non formale, attivismo e cittadinanza globale.

Tra i principali output elaborati nel 2025 si segnalano:

- la progettazione del programma formativo internazionale;
- l'elaborazione delle linee guida tematiche su attivismo e attivismo climatico;
- la definizione dell'impianto metodologico e curatoriale della residenza artistica;
- la costruzione del network territoriale e transnazionale di riferimento;
- l'avvio del percorso di sviluppo del Feed Your Future Network e del Manifesto condiviso del progetto.

## 3.3. ASSET EDUCAZIONE ALLA CITTADINANZA GLOBALE (ECG)

### PERCORSI REALIZZATI

#### **2.280 studenti e studentesse**

direttamente coinvolti

#### **45 classi o gruppi**

#### **120 insegnanti**

(senza contare i percorsi per docenti nel - capitolo - Formazione)

### PERCORSI ELABORATI

#### **2 percorsi**

dedicato al Liceo Rebora di Rho (MI)

#### **1 percorso**

dedicato all'IIS C. E. Gadda di Paderno Dugnano (MI)

### DESCRIZIONE

Reattiva propone percorsi di Educazione alla Cittadinanza Globale (ECG), seguendo la definizione dell'Unesco, secondo cui *l'educazione alla cittadinanza globale vuole essere trasformativa, intende costruire conoscenze, competenze, valori, atteggiamenti che rendano capaci di contribuire a un mondo di pace, più giusto ed inclusivo. L'educazione alla cittadinanza globale si basa su un approccio poliedrico, fondato su metodologie e concetti già applicati in altri ambiti, come l'educazione ai diritti umani, alla pace, allo sviluppo sostenibile ed educazione alla comprensione delle questioni internazionali. L'educazione alla cittadinanza globale si basa su un processo di apprendimento continuo facendo ricorso sia ad approcci formali e informali, sia ad interventi curricolari e extra-curricolari e*

*percorsi convenzionali e non convenzionali alla partecipazione.*

I percorsi fanno riferimento all'SDG 4 e, in particolare al target 4.7 *Entro il 2030, assicurarsi che tutti i discenti acquisiscano le conoscenze e le competenze necessarie per promuovere lo sviluppo sostenibile attraverso, tra l'altro, l'educazione per lo sviluppo sostenibile e stili di vita sostenibili, i diritti umani, l'uguaglianza di genere, la promozione di una cultura di pace e di non violenza, la cittadinanza globale e la valorizzazione della diversità culturale e del contributo della cultura allo sviluppo sostenibile.*

Questo asset intende operare sui seguenti obiettivi:

1. Aumentare le conoscenze rispetto ai dell'Agenda 2030 e delle problematiche chiave per un futuro sostenibile;
2. Stimolare la cittadinanza attiva, globale e sostenibile;
3. Facilitare lo spirito critico e un senso di impegno civico volti ad un processo trasformativo in grado di produrre un cambiamento nelle strutture sociali economiche e politiche nella direzione dei 17 SDGs.

Soprattutto in ambito scolastico, Reattiva mira, inoltre, a generare un cambiamento del sistema nella direzione dell'Obiettivo 4, in particolare:

1. Valorizzando i talenti degli studenti e delle studentesse;
2. Stimolando il protagonismo degli studenti e delle studentesse durante le lezioni di educazione civica e, in generale, a Scuola;
3. Costruendo, assieme ai docenti di riferimento e alle Scuole coinvolte, una comunità scolastica più coesa e resiliente;
4. Migliorando il benessere scolastico degli studenti, in modo da contribuire alla prevenzione della dispersione scolastica;
5. Migliorando le performance ambientali della scuola con la partecipazione dei ragazzi/e;

## 3.3.1. IMPATTO GENERATO

Le attività messe in campo per misurare l'impatto generato dagli interventi di Educazione alla Cittadinanza Globale vengono elaborate a seconda del tema specifico di riferimento del progetto o del percorso.

In generale, gli interventi misurano i risultati intermedi e finali, partendo sempre da dati di baseline. In base ai risultati previsti gli strumenti maggiormente utilizzati nei percorsi sono:

- questionari introduttivi e una fase successiva di questionari intermedi che consentono di valutare il livello di base dei partecipanti e monitorare l'andamento intermedio dei risultati
- focus group facilitati attraverso linee guida elaborate appositamente per ogni tipo di esperienza
- questionari di autovalutazione (individuali e collettivi)
- interviste

La misurazione dell'impatto, in generale, intende valutare il miglioramento della consapevolezza dei partecipanti, il loro livello di engagement e commitment nonché la loro capacità di agire per il cambiamento. In un ambito più ampio e, nell'ottica di una valutazione di impatto, le analisi dei dati intendono rilevare:

- Potenziamento dell'innovazione e creatività nell'attivismo
- Approcci innovativi nei processi di sensibilizzazione
- Consolidamento delle reti territoriali
- Strumenti operativi efficaci per la promozione di stili di vita sostenibili volti al cambiamento di comportamenti quotidiani (alimentari, di consumo e di mobilità)
- Rafforzamento del dialogo con le comunità locali al fine di creare un impatto reale e duraturo
- Aumento dell'attenzione e dell'investimento nelle iniziative di educazione alla cittadinanza globale a livello politico

Nel 2024 Reattiva ha incontrato nei percorsi di ECG un totale di almeno 1.300 giovani, insieme a circa 80 adulti (insegnanti, educatori, operatori esperti).

La durata media dei percorsi è stata di 6 ore.

Restando in ambito scolastico, i percorsi maggiormente richiesti hanno interessato i 17 SDGs dell'Agenda 2030 e in particolare: SDG 13, SDG 5, SDG 10, SDG 12, SDG 16.

Prendendo in esame i percorsi svolti in tutta Italia (maggioranza in Lombardia), abbiamo riscontrato, in generale, i seguenti dati:



| INDICATORE                                                                                                        | OGGETTO                         | TIPO    | FONTE                       | DATO        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------|-----------------------------|-------------|
| N. di giovani raggiunti da percorsi                                                                               | Successo/interesse dei progetti | Output  | Rilevazione interna         | circa 2.450 |
| N. di insegnanti coinvolti nei percorsi                                                                           | Successo/interesse dei progetti | Output  | Rilevazione interna         | circa 165   |
| Variazione media delle competenze di Educazione alla Cittadinanza Globale e sostenibile degli studenti            | Apprendimento                   | Outcome | Questionario pre ed ex post | +40%        |
| Variazione media della predisposizione degli studenti ad attivarsi per un cambiamento nel quadro dell'Agenda 2030 | Comportamento                   | Outcome | Questionario pre ed ex post | +15%        |
| Variazione media del senso di protagonismo degli studenti                                                         | Comportamento                   | Outcome | Questionario pre ed ex post | +35%        |
| Variazione media dell'interesse/motivazione da parte degli studenti                                               | Interesse/motivazione           | Outcome | Questionario pre ed ex post | +18%        |



## 3.3.2. UN ESEMPIO

Prenderemo come esempio il percorso di Educazione alla Cittadinanza Globale e sostenibile intitolato: Assemblea delle Nazioni.

Questo percorso educativo permette di lavorare con le classi di studenti e di studentesse (prevalentemente secondarie di secondo grado) sul tema delle negoziazioni internazionali e sui 17 SDGs. Quest'attività di simulazione è condotta dalle formatrici di Reattiva grazie ad un gioco di ruolo in scatola, che è stato ideato e creato da Reattiva Impresa Sociale e può essere venduto singolarmente oppure acquistato assieme al percorso educativo.

Gli studenti e le studentesse coinvolti hanno la possibilità di impersonare un/una delegato/a presso l'Assemblea Generale delle Nazioni Unite. In questo modo, la classe riesce a sperimentare:

- la difficoltà delle negoziazioni internazionali;
- le prospettive diverse delle singole Nazioni sulle sfide contemporanee;
- la capacità di trovare punti di convergenza rispetto alle priorità internazionali;
- che cosa significa Risoluzione ONU;
- che cosa sono effettivamente i 17 SDGs;

Dall'attività educativa emerge un confronto tra l'Agenda 2030 reale e le priorità dei ragazzi/e, a seconda dei singoli SDGs presi in esame. In questo modo è possibile aumentare il senso di ingaggio e la partecipazione degli studenti sui temi dell'Agenda 2030, facendo sì che essi si sentano parte di una sfida collettiva e non spettatori di una decisione presa dalle Istituzioni Internazionali e dagli adulti.

### I PROGETTI ATTIVI

Nel 2025 Reattiva ha collaborato con realtà pubbliche e private per la presentazione di alcuni progetti che si avviano al loro svolgimento nel 2026.

#### Progetto SognaTi

All'interno del progetto "Sognati", promosso dal Comune di Milano per portare nelle scuole secondarie di primo grado percorsi di educazione alla legalità e alla lotta alle mafie, Reattiva propone un laboratorio che intreccia formazione, esperienza diretta e creatività digitale. Partendo dal contesto attuale, in cui molti giovani appaiono disillusi e vulnerabili, facilmente attratti da modelli devianti che presentano scorciatoie illegali come via per il successo, il percorso guida studenti e studentesse a riflettere sul legame tra criminalità organizzata, filiere agroalimentari e violazioni dei diritti umani e ambientali. Attraverso attività interattive, il coinvolgimento di testimonial e la co-creazione di una campagna digitale di sensibilizzazione, il laboratorio mira a stimolare un cambiamento culturale che, partendo dalla scuola, si estenda alla comunità territoriale.

#### Progetto Co.Re

All'interno del progetto Co.Re, presentato da Assemi come capofila nell'ambito dell'iniziativa "SPRINT! Lombardia Insieme" promossa da Regione Lombardia, Reattiva propone un campo estivo pensato come esperienza educativa immersiva. Il campo si articola in due aree tematiche – ecologica e area creativa – da cui prendono forma giochi, laboratori e attività esperienziali mirate a stimolare nei ragazzi e nelle ragazze consapevolezza, spirito critico e senso di cittadinanza attiva. L'obiettivo è offrire uno spazio accogliente e stimolante in cui ogni giovane possa sentirsi valorizzato, ascoltato e partecipe di un percorso di crescita individuale e collettiva, affrontando in modo ludico ma profondo temi cruciali come la sostenibilità ambientale, l'inclusione sociale e la solidarietà.



# AGORÀ

Un luogo dove giocare e imparare è importante

# AGORÀ

Un luogo dove giocare e imparare è importante

Siete invitati a questo spazio di tutti.

# **CAPITOLO 4: SITUAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA**

**4.1. INTRODUZIONE AL BILANCIO**

**4.2. BILANCIO DI ESERCIZIO**

**4.4. RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO**

## 4.1. INTRODUZIONE AL BILANCIO

L'esercizio 2025 si chiude con una perdita pari a euro 41.606. Tale risultato è riconducibile non solo alle attività operative svolte nel corso dell'anno, ma anche al significativo impegno dedicato a un processo di revisione strategica e di definizione di un piano di sviluppo avviato nel 2022 e proseguito negli anni successivi, fino al 2025. Questo percorso si è collocato in un contesto di riorganizzazione della governance, a seguito delle dimissioni della maggioranza del Consiglio e della conseguente decadenza del precedente organo amministrativo, avvenute dopo l'assemblea di approvazione del bilancio 2021.

Nel corso del 2025 è stata quindi realizzata una complessiva rivisitazione degli asset di investimento e dell'assetto organizzativo, con particolare attenzione all'ampliamento delle attività statutarie e alla definizione di un nuovo modello interno più funzionale agli obiettivi di sviluppo.

Su mandato del socio unico, l'organo amministrativo ha elaborato e avviato un piano di crescita innovativo, orientato all'apertura verso nuovi ambiti di attività, pur nel rispetto dei perimetri definiti dallo statuto. Tale impostazione ha contribuito a generare nuove opportunità di collaborazione e a delineare prospettive di espansione per l'impresa sociale.

La nuova gestione ha inoltre ritenuto opportuno adottare procedure operative e amministrative maggiormente allineate a quelle dell'Associazione Mani Tese ETS, socio unico al 100% di Reattiva, che è sottoposta a revisione contabile da parte della società internazionale P.W.C. Questo orientamento si inserisce in una più ampia attenzione verso modelli gestionali improntati alla sostenibilità, anche sotto il profilo economico.

L'Associazione controllante Mani Tese ETS, pur nel quadro di una necessaria sostenibilità complessiva - economica e finanziaria - che deve guidare anche l'operato di Reattiva, dispone di un solido patrimonio netto e ha confermato il proprio impegno a garantire la copertura di eventuali perdite relative anche all'esercizio 2025, nonché a fornire supporto finanziario ed economico, includendo interventi di ricapitalizzazione dell'impresa sociale.

Dal punto di vista economico, il bilancio evidenzia un valore della produzione pari a euro 27.084. A fronte di tale dato, i costi complessivi ammontano a euro 68.688 (al netto degli oneri finanziari), di cui euro 15.345 relativi al personale e circa euro 15.000 riconducibili a costi sostenuti per il processo di riorganizzazione, in attuazione del mandato conferito dal socio unico.



## 4.2. BILANCIO DI ESERCIZIO

### REATTIVA IMPRESA SOCIALE SRL

Sede in Piazzale Morandi 2 - 20121 Milano (MI)  
R.E.A. MI - 2614102  
R.I. MILANO MONZA BRIANZA LODI - C.F. 11605290961  
Partita IVA : 11605290961  
Capitale Sociale Euro 80.000 i.v.  
Forma giuridica: Società a responsabilità limitata  
RUNTS dal 21/03/2022 - sez. Imprese sociali  
Settore di attività prevalente (ATECO) 855920  
Società in liquidazione: no  
Società con socio unico: si  
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e controllo: si  
Appartenenza a un gruppo: si

\*\*\*\*\*

### BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31.12.2025

#### STATO PATRIMONIALE MICRO

##### ATTIVO

| Descrizione                                                     | Valori al<br>31.12.2025 | Valori al<br>31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) CREDITI V/SOCI PER VERS. ANCORA DOVUTI</b>                | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| <b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                      |                         |                         |
| I Immobilizzazioni immateriali                                  | 7.052                   | 14.105                  |
| II Immobilizzazioni materiali                                   | 0                       | 0                       |
| III Immobilizzazioni finanziarie                                | 0                       | 0                       |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                                  | <b>7.052</b>            | <b>14.105</b>           |
| <b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                     |                         |                         |
| I Rimanenze                                                     | 0                       | 0                       |
| II Crediti:                                                     |                         |                         |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                          | 17.950                  | 8.063                   |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                          | 0                       | 0                       |
| Totale crediti                                                  | 17.950                  | 8.063                   |
| III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | 0                       | 0                       |
| IV Disponibilità liquide                                        | 49.757                  | 25.375                  |
| <b>Totale attivo circolante</b>                                 | <b>67.707</b>           | <b>33.438</b>           |
| <b>D) RATEI E RISCONTI</b>                                      | <b>848</b>              | <b>188</b>              |
| <b>TOTALE ATTIVO</b>                                            | <b>75.607</b>           | <b>47.731</b>           |

## PASSIVO

| Descrizione                                                    | Valori al<br>31.12.2025 | Valori al<br>31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                     |                         |                         |
| I Capitale                                                     | 80.000                  | 80.000                  |
| II Riserve da sovrapprezzo delle azioni                        | 0                       | 0                       |
| III Riserva di rivalutazione                                   | 0                       | 0                       |
| IV Riserva legale                                              | 0                       | 0                       |
| V Riserve statutarie                                           | 0                       | 0                       |
| VI Altre riserve                                               | 22.037                  | (1)                     |
| VII Riserva per operazioni di copertura dei flussi fin. attesi | 0                       | 0                       |
| VIII Utili (perdite) portati a nuovo                           | 0                       | (77.159)                |
| IX Utili (perdite) dell'esercizio                              | (41.606)                | (40.956)                |
| Perdita ripianata nell'esercizio                               | 0                       | 0                       |
| X Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio           | 0                       | 0                       |
| <b>Totale patrimonio netto</b>                                 | <b>60.431</b>           | <b>(38.116)</b>         |
| <b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>                            | <b>4.710</b>            | <b>3.390</b>            |
| <b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO</b>      | <b>0</b>                | <b>12.443</b>           |
| <b>D) DEBITI</b>                                               |                         |                         |
| Esigibili entro l'esercizio successivo                         | 10.466                  | 69.529                  |
| Esigibili oltre l'esercizio successivo                         | 0                       | 0                       |
| <b>Totale debiti</b>                                           | <b>10.466</b>           | <b>69.529</b>           |
| <b>E) RATEI E RISCONTI</b>                                     | <b>0</b>                | <b>485</b>              |
| <b>TOTALE PASSIVO</b>                                          | <b>75.607</b>           | <b>47.731</b>           |

### INFORMAZIONI IN CALCE ALLO STATO PATRIMONIALE MICRO

Ai sensi dell'art. 2435-ter c.c., in calce allo Stato Patrimoniale sono riportate le informazioni previste dal primo comma dell'art. 2427, numeri 9) e 16), c.c. e quelle richieste dei numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c.

In conseguenza di quanto esposto, la società è esonerata dalla redazione della Nota Integrativa e dalla redazione della Relazione sulla Gestione.

### Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

|                                                                                   | Importo    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Impegni</b>                                                                    | <b>€ 0</b> |
| <i>di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili</i>                    | € 0        |
| <i>di cui nei confronti di imprese controllate</i>                                | € 0        |
| <i>di cui nei confronti di imprese collegate</i>                                  | € 0        |
| <i>di cui nei confronti di imprese controllanti</i>                               | € 0        |
| <i>di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti</i> | € 0        |
| <b>Garanzie</b>                                                                   | <b>€ 0</b> |
| <i>di cui reali</i>                                                               | € 0        |
| <b>Passività potenziali</b>                                                       | <b>€ 0</b> |

**Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto**

|                                                                        | Amministratori | Sindaci |
|------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|
| <b>Compensi</b>                                                        | € 0            | € 1.350 |
| <b>Anticipazioni</b>                                                   | € 0            | € 0     |
| <b>Crediti</b>                                                         | € 0            | € 0     |
| <b>Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate</b> | € 0            | € 0     |

L'importo indicato si riferisce al compenso dell'Organo di controllo, da intendersi oltre oneri di legge, cassa ed Iva.

**Azioni proprie o azioni/quote della società controllante**

In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4), c.2, art. 2428 c.c., si comunica che la Società nel corso dell'esercizio non ha detenuto né azioni proprie né quote della controllante, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, e non ha acquistato o alienato né azioni proprie né quote della controllante, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

**Altre informazioni**

La società gestisce ed è partner di diversi progetti i cui proventi risentono delle modalità di rendicontazione e di liquidazione dei contributi stabilite di volta in volta dagli enti erogatori. Si evidenzia a tale proposito che nel 2025, così come nelle annualità precedenti, i contributi, intesi come ricavi, sui progetti *“sono rilevati nell'esercizio in cui sorge con certezza il diritto a percepirla, che può essere anche successivo all'esercizio al quale essi sono riferiti”*, come indicato nel principio contabile OIC 12.

**CONTO ECONOMICO MICRO**

| Descrizione                                                                                | Valori al<br>31.12.2025 | Valori al<br>31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>                                                          |                         |                         |
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni                                                | 10.677                  | 10.650                  |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti<br>in corso di lavorazione semilavorati e finiti | 0                       | 0                       |
| 3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione                                           | 0                       | 0                       |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni                                       | 0                       | 0                       |
| 5) Altri ricavi e proventi                                                                 |                         |                         |
| Contributi in conto esercizio                                                              | 16.390                  | 27.851                  |
| Altri                                                                                      | 17                      | 282                     |
| Totale altri ricavi e proventi                                                             | 16.407                  | 28.133                  |
| <b>Totale valore della produzione</b>                                                      | <b>27.084</b>           | <b>38.783</b>           |
| <b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                                           |                         |                         |
| 6) Per materie prime sussidiarie di consumo e merci                                        | 101                     | 99                      |
| 7) Per servizi                                                                             | 41.222                  | 26.042                  |
| 8) Per godimento di beni di terzi                                                          | 0                       | 0                       |

| Descrizione                                                                                  | Valori al<br>31.12.2025 | Valori al<br>31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 9) Per il personale                                                                          |                         |                         |
| a) Salari e stipendi                                                                         | 2.060                   | 30.769                  |
| b) Oneri sociali                                                                             | 3.222                   | 9.030                   |
| c) Trattamento di fine rapporto                                                              | 298                     | 2.399                   |
| d) Trattamento di quiescenza e simili                                                        | 0                       | 0                       |
| e) Altri costi                                                                               | 9.765                   | 0                       |
| Totale costi per il personale                                                                | 15.345                  | 42.198                  |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni                                                              |                         |                         |
| a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                 | 7.052                   | 7.052                   |
| b) Ammortamenti immobilizzazioni materiali                                                   | 0                       | 0                       |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni                                                 | 0                       | 0                       |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo<br>circolante e delle disponibilità liquide | 0                       | 0                       |
| Totale ammortamenti e svalutazioni                                                           | 7.052                   | 7.052                   |
| 11) Variazione delle rimanenze di materie prime,<br>sussidiarie, di consumo e merci          | 0                       | 0                       |
| 12) Accantonamenti per rischi                                                                | 0                       | 0                       |
| 13) Altri accantonamenti                                                                     | 0                       | 0                       |
| 14) Oneri diversi di gestione                                                                | 4.968                   | 4.331                   |
| <b>Totale costi della produzione</b>                                                         | <b>68.688</b>           | <b>79.722</b>           |
| <b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>                                        | <b>(41.604)</b>         | <b>(40.939)</b>         |
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>                                                        |                         |                         |
| 15) Proventi da partecipazioni                                                               |                         |                         |
| - altri                                                                                      | 0                       | 0                       |
| Totale proventi da partecipazioni                                                            | 0                       | 0                       |
| 16) Altri proventi finanziari:                                                               |                         |                         |
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                                | 0                       | 0                       |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni<br>che non costituiscono partecipazioni         | 0                       | 0                       |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante<br>che non costituiscono partecipazioni         | 0                       | 0                       |
| d) proventi diversi dai precedenti                                                           | 0                       | 0                       |
| 17) Interessi ed altri oneri finanziari                                                      |                         |                         |
| - altri                                                                                      | 2                       | 17                      |
| Totale interessi e altri oneri finanziari                                                    | 2                       | 17                      |
| 17-bis) Utili e perdite su cambi                                                             | 0                       | 0                       |
| <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>                                                   | <b>(2)</b>              | <b>(17)</b>             |
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE</b>                                   |                         |                         |
| 18) Rivalutazioni:                                                                           |                         |                         |
| a) di partecipazioni                                                                         | 0                       | 0                       |
| b) di immobilizzazioni finanziarie<br>che non costituiscono partecipazioni                   | 0                       | 0                       |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non<br>costituiscono partecipazioni         | 0                       | 0                       |
| d) di strumenti finanziari derivati                                                          | 0                       | 0                       |
| 19) Svalutazioni:                                                                            |                         |                         |
| a) di partecipazioni                                                                         | 0                       | 0                       |
| b) di immobilizzazioni finanziarie<br>che non costituiscono partecipazioni                   | 0                       | 0                       |

| Descrizione                                                                       | Valori al<br>31.12.2025 | Valori al<br>31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | 0                       | 0                       |
| d) di strumenti finanziari derivati                                               | 0                       | 0                       |
| <b>Totale delle rettifiche di valore di att.e pass. finanziarie</b>               | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| <b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>                                              | <b>(41.606)</b>         | <b>(40.956)</b>         |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e antic.              |                         |                         |
| Imposte correnti                                                                  | 0                       | 0                       |
| Imposte relative a esercizi precedenti                                            | 0                       | 0                       |
| Imposte differite e anticipate                                                    | 0                       | 0                       |
| <b>Totale imposte su reddito dell'esercizio</b>                                   | <b>0</b>                | <b>0</b>                |
| <b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>                                         | <b>(41.606)</b>         | <b>(40.956)</b>         |

Il presente Bilancio è conforme alle scritture contabili

---

#### PERDITE EX D.L. 23/2020

L'assemblea dei soci che ha approvato il bilancio al 31/12/2021 e quella che ha approvato il bilancio al 31/12/2022 hanno deliberato il riporto a nuovo delle perdite, pari rispettivamente ad euro 15.888 ed euro 40.471, superiori al terzo del capitale sociale, usufruendo della facoltà prevista dal D.L. 23/2020 e s.m.i. di rinviare ogni decisione in merito alla copertura delle perdite al quinto esercizio successivo.

Tuttavia nel corso del 2025 con delibera dell'assemblea dei soci queste perdite che erano state sospese ai sensi del D.L. 23/2023, unitamente a quelle risultanti dal bilancio chiuso al 31/12/2023 e dal bilancio chiuso al 31/12/2024, sono state interamente coperte con azzeramento e contestuale aumento del capitale sociale e creazione di riserva.

#### PROPOSTA DI COPERTURA DELLA PERDITA DI ESERCIZIO

Si conclude assicurando che le risultanze del bilancio corrispondono ai saldi delle scritture contabili tenute in ottemperanza alle norme vigenti e che il presente bilancio rappresenta con chiarezza, e in modo veritiero e corretto, la situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Vi invitiamo pertanto ad approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2025 come presentatovi ed a deliberare la copertura della perdita di esercizio pari ad euro 41.606 utilizzando, per euro 22.037 la riserva disponibile e per la differenza, pari ad euro 19.569 mediante versamento da parte del socio unico.

L'AMMINISTRATORE UNICO

(Marino Langiu)

## 4.4. RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO

### REATTIVA IMPRESA SOCIALE SRL

con socio unico

Sede Legale: PIAZZALE MORANDI 12 20121 MILANO MI

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

C.F. e numero iscrizione: 11605290961

Iscritta al R.E.A. n. MI - 2614102

Capitale Sociale sottoscritto €: 80.000,00 Interamente versato

Società sottoposta alla direzione e coordinamento dell'Associazione Manitese ong ets

### Relazione dell'organo di controllo interno nominato ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. n. 112 del 2017

All'assemblea dei soci

della REATTIVA IMPRESA SOCIALE SRL

#### Premessa

Sono stato incaricato dall'assemblea dei soci del 11 giugno 2024 di svolgere l'incarico di organo di controllo monocratico della Reattiva Impresa Sociale Srl per il triennio 2023-2025, ai sensi dell'art. 10 del d.lgs. n. 112 del 2017.

Nell'esercizio chiuso al 31/12/2025, ho svolto pertanto la sola funzione di vigilanza e monitoraggio previste dall'art. 10 del d.lgs. n. 112 del 2017 e non quella di Revisione Legale.

#### Sezione A - Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 10 del D.Lgs. n. 112 del 2017

##### Sintesi attività di vigilanza svolta

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2025 ho svolto la mia attività in qualità di organo di controllo adempiendo ai doveri di vigilanza previsti dall'art. 10 del D.Lgs. 112/2017. La mia attività è stata inoltre ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali ho effettuato l'autovalutazione, con esito positivo.

In particolare, nel corso dell'esercizio:

- ho vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto sociale;
- ho vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente in coerenza con le caratteristiche e le dimensioni della società;
- ho partecipato alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, ed in merito all'integrità del patrimonio sociale rimando a quanto da me segnalato nella sezione B della presente relazione;

- Ho ottenuto dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società ed a tal proposito ho avuto modo di interloquire con il nuovo amministratore unico al fine di riverificare le previsioni economico finanziarie dal punto di vista della concretezza, della ragionevole possibilità di realizzazione delle stesse in un arco temporale congruo.
- ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c..

### **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 10 comma 3 del D.Lgs.112/2017**

---

#### **Attività ed esiti del monitoraggio dell'osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017**

Nel corso dell'esercizio ho esercitato i compiti di monitoraggio dell'osservanza delle disposizioni di cui agli articoli 2, 3, 4, 11 e 13 del D.Lgs. 112/2017. Sulla base dell'espletamento di tale monitoraggio è possibile affermare che la Società osserva concretamente tali finalità con riferimento a:

- l'esercizio in via stabile e principale di una o più attività d'impresa di interesse generale per il perseguimento di finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale di cui all'art. 2 del D.Lgs. 112/2017;
- l'assenza dello scopo di lucro soggettivo ed il rispetto del divieto di distribuzione, anche indiretta, di utili ed avanzi di gestione, fondi e riserve comunque denominati, a fondatori, soci o associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali, anche nel caso di recesso o di qualsiasi altra ipotesi di scioglimento individuale del rapporto di cui all'art. 3 del D.Lgs. 112/2017;
- al rispetto delle disposizioni di cui all'art. 4 del D.Lgs. 112/2017 in tema di struttura proprietaria e disciplina dei gruppi;
- al rispetto delle disposizioni di cui all'art. 11 del D.Lgs. 112/2017 in relazione al coinvolgimento dei lavoratori, degli utenti e di altri soggetti interessati alle attività associative;
- la verifica del rispetto dei limiti salariali per i lavoratori dipendenti di cui all'art. 13 c. 1 del D.Lgs. 112/2017 e del rispetto del rapporto tra il numero dei volontari e dei lavoratori di cui all'art. 13 c. 2 del D.Lgs. 112/2017

#### **Attestazione di conformità del bilancio sociale alle Linee Guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, redatta dall'organo di controllo ai sensi dell'art. 10, co. 3, del D. Lgs. n. 112 del 2017**

##### **Identificazione e descrizione dell'oggetto dell'incarico e delle linee guida di riferimento**

Scopo della presente sezione della Relazione dell'organo di controllo è di attestare che il bilancio sociale della Reattiva Impresa Sociale Srl chiuso al 31.12.25 sia stato redatto in conformità con le linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del Bilancio Sociale e che sia conforme alle norme che ne disciplinano la redazione e che non contenga errori significativi dovuti a frodi o comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di controllo ha la responsabilità di attestare, nei termini previsti dalla Legge, la conformità alle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019. All'organo di controllo compete altresì rilevare se il contenuto del Bilancio Sociale risulti manifestamente incoerente con i dati riportati nel bilancio d'esercizio e/o con le informazioni e i dati in suo possesso.

#### **Svolgimento delle verifiche, individuazione degli obiettivi e modalità di esecuzione degli accertamenti**

L'attività di verifica è stata condotta in conformità/coerenza con gli standard indicati nelle citate "Linee Guida" ed è stata rivolta a riscontrare:

- la conformità della struttura del Bilancio Sociale rispetto all'articolazione per sezioni di cui al paragrafo 6 delle citate Linee Guida.
- La presenza nel Bilancio Sociale delle informazioni di cui alle specifiche sottosezioni esplicitamente previste al paragrafo 6 delle Linee Guida ove applicabili e rilevanti.
- Il rispetto dei Principi di redazione del Bilancio Sociale di cui al paragrafo 5 delle Linee Guida tra i quali i principi di rilevanza e di completezza che possono comportare la necessità di integrare le informazioni richieste esplicitamente dalle Linee Guida.

Ho verificato che le informazioni inserite nel Bilancio Sociale rispecchino l'attività della società e siano coerenti con le richieste informative di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019 e, sulla base di tali verifiche, è possibile affermare che:

- la redazione del Bilancio Sociale della Reattiva Impresa Sociale Srl per l'esercizio chiuso al 31.12.25 è stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità;
- il Bilancio Sociale della Reattiva Impresa Sociale Srl per l'esercizio chiuso al 31.12.25 risulta conforme alle Linee Guida che ne stabiliscono le modalità di predisposizione;
- I dati e le informazioni contenute nel Bilancio Sociale della Reattiva Impresa Sociale Srl per l'esercizio chiuso al 31.12.25 risultano coerenti con le documentazioni esibite e le ispezioni svolte;
- nel complesso, i dati e le informazioni contenute nel Bilancio Sociale della Reattiva Impresa Sociale Srl per l'esercizio chiuso al 31.12.25, consentono, ragionevolmente, una corretta rappresentazione e visibilità delle attività della società.

#### **Dichiarazione conclusiva con espressione del giudizio sull'attestazione**

Si attesta che Bilancio Sociale della Reattiva Impresa Sociale Srl per l'esercizio chiuso al 31.12.25 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità alle Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale degli Enti del Terzo Settore emanate con decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019 che ne stabiliscono le modalità di predisposizione.

## **Sezione B – Proposte in ordine al bilancio ed alla sua approvazione**

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, che l'Organo Amministrativo mi ha fatto pervenire nei termini previsti dall'art. 2429 del Codice Civile, per il dovuto esame, si compone di:

- Bilancio XBRL in forma super abbreviata

Il risultato d'esercizio evidenzia una perdita di € (41.606), la quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici:

#### **Stato Patrimoniale**

| Descrizione       | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|-------------------|----------------|----------------|
| IMMOBILIZZAZIONI  | 7.052          | 14.105         |
| ATTIVO CIRCOLANTE | 67.707         | 33.438         |
| RATEI E RISCONTI  | 848            | 188            |
| TOTALE ATTIVO     | 75.607         | 47.731         |

| Descrizione               | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| PATRIMONIO NETTO          | 60.431         | -38.116        |
| TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | -              | 12.443         |
| DEBITI                    | 10.466         | 69.529         |
| RATEI E RISCONTI          | -              | 485            |
| TOTALE PASSIVO            | 75.607         | 47.731         |

#### Conto Economico micro

| Descrizione                                            | Esercizio 2025 | Esercizio 2024 |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE                                | 27.084         | 38.783         |
| COSTI DELLA PRODUZIONE                                 | 68.688         | 79.722         |
| DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B) | -41.604        | -40.939        |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)              | -41.606        | -40.956        |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                         | -41.606        | -40.956        |

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2025, e non essendo a me demandata la revisione legale del bilancio, si riferisce quanto segue:

- Si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.
- Il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.
- Per quanto di mia conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.
- Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.

A mio giudizio, da quanto verificato, non vi sono elementi che possano far ritenere che il bilancio di esercizio non sia conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione ed ai principi contabili esplicitati nel bilancio XBRL in forma superabbreviata.

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta l'organo di controllo propone alla assemblea di approvare il bilancio chiuso al 31/12/2025, così come redatto dall'organo di amministrazione con le osservazioni e le riserve di cui sopra.

Milano, 09/06/2026

L'organo di controllo

Dott. Matteo Zagaria

scopri di più



**Reattiva Impresa Sociale S.r.l.**  
**sede legale:** Milano, Piazzale Morandi 2  
**codice fiscale/P.IVA:** 11605290961  
**PEC:** reattivaimpresasociale@legalmail.it